

📅 Oktober - Dezember 2019  
📍 Wien

**BUSINESS**  
circle

# Alexander Milz

Organisationsberater und  
Top-Führungskräfte-Coach



## Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

Seminar | 8. - 10. Oktober 2019, Wien

Das Praxis-Seminar für Ihren erfolgreichen Start als Führungskraft

## Leadership Boot Camp für neu ernannte Führungskräfte

Seminar | 12. - 14. November & 11. - 13. Dezember 2019, Wien

Intensiv-Lehrgang - Führung im Fokus der VUKA Welt

**- JETZT BUCHEN!**

# Vom Mitarbeiter zur Führungskraft

8. - 10. Oktober 2019, Wien

## VORTRAGENDER



**Alexander Milz**, Milz Beratung und Entwicklung, ist Organisationsberater und Führungskräftecoach mit kaufmännischen Wurzeln. Schwerpunkte: Aus-/Weiterbildung von Führungskräften (Aufbau interaktiver, methodischer, strategischer, persönlich-reflektorischer Kompetenzen). Als ausgebildeter Existenzanalytiker und Logotherapeut begleitet er Ratsuchende in berufliche Umbruch- / Konfliktsituationen sowie Sinn- / Orientierungskrisen.

## NUTZEN

Ihre neue Rolle als Führungskraft erfordert eine aktualisierte Standortbestimmung und die Definition von Regeln für Ihre Aufgabe. Dafür sind nicht nur Ihre fachlichen Kenntnisse, sondern auch Ihre soziale und methodische Kompetenz im hohen Maß gefordert. Als Führungskraft übernehmen Sie Verantwortung für die Erreichung Ihrer Team- & Unternehmensziele, aber auch für erfolgreiche Performance Ihrer Mitarbeiter. In diesem Seminar erhalten Sie in praktischer, kompakter und vor allem sofort anwendbarer Form zahlreiche Methoden, Strategien und Handlungsalternativen, die Sie in Ihrer facettenreichen Aufgabe als Führungskraft optimal unterstützen.

### **Der erfolgreiche Start in die neue Führungsrolle: Sicher durch die ersten 100 Tage**

- Der Unterschied zwischen Führungsaufgabe und Führungsauftrag
- Die Führungsaufgabe auf der Basis der „5 Kernaufgaben der Führung“ definieren
- Vormalige Kollegen (aus dem eigenen Team) führen
- Aus der Sandwich-Position herausführen: Umgang mit Erwartungsvielfalt und Widersprüchlichkeiten

## INHALT

### **Der situative Führungsansatz und seine praktische Anwendung**

- Die unterschiedlichen Persönlichkeitsdynamiken lesen können
- „Gleich und gleich gesellt sich gerne“ oder doch eher „Gegensätze ziehen sich an?“ Gemeinsamkeiten und Unterschiede gut nutzen
- Den unterschiedlichen Persönlichkeiten mit Wertschätzung und Klarheit begegnen

### **Unterschiedliche Persönlichkeiten führen**

- Die wichtigsten Regeln bei der Zusammenstellung von neuen Teams und bei der Übernahme von bereits existierenden Teams
- Stecken und definieren Sie gemeinsame Ziele und Erwartungen

### **Mitarbeitergespräche und ihre unterschiedlichen Ziele**

- Feedback- und Entwicklungsgespräche führen
- Kritik und Korrektur wertschätzend vermitteln
- Aufgaben und Verantwortung delegieren und die passende Dosis Kontrolle vereinbaren

### **Das Konflikt 1x1 für Führungskräfte**

- Konflikte und die unterschiedlichen Dynamiken verstehen
- Konfliktarten unterscheiden können und Lösungen definieren
- Klärungsprozesse initiieren und hilfreiche Interventionen kennen

### **Teamentwicklung als zentrale Führungsaufgabe**

- Besprechungen qualitativ und quantitativ gestalten
- Grundkenntnisse der Lebensphasen und ihre Themen
- Den Generationenmix in einem Team erfolgreich führen

### **Die methodisch-didaktische Umsetzung erfolgt auf der Grundlage der Zusammenarbeit mit lernenden Erwachsenen:**

- Verständliche, nachvollziehbare und wohl dosierte Theorievermittlung
- Direkt umsetzbare, pragmatische und hilfreiche Konzepte für den Arbeitsalltag
- Würdigung bisheriger beruflicher Erfahrungen
- Ermöglichen von Selbstreflexion, persönlicher Standortbestimmung und kollegialer Beratung
- Reflexion von Praxisfällen, auch mittels kollegialer Beratung
- Wertschätzende aber auch klare Rückmeldung des Trainers
- Stärkung der Beurteilungs- und Entscheidungsfähigkeit

## FACTS

- Dauer: 9.00 - 17.30 Uhr
- Teilnahmegebühr: EUR 2.399 (Preise exkl. MwSt.)
- **Kontakt & Anmeldung**  
[businesscircle.at/milz](http://businesscircle.at/milz)

**BUSINESS**  
circle

# Leadership Boot Camp für neu ernannte Führungskräfte

12. - 14. November & 11. - 13. Dezember 2019, Wien

## VORTRAGENDE



**Alexander Milz**, Milz Beratung und Entwicklung, ist Organisationsberater und Führungskräftecoach mit kaufmännischen Wurzeln. Schwerpunkte: Aus-/Weiterbildung von Führungskräften (Aufbau interaktiver, methodischer, strategischer, persönlich-reflektorischer Kompetenzen). Als ausgebildeter Existenzanalytiker und Logotherapeut begleitet er Ratsuchende in berufliche Umbruch- / Konfliktsituationen sowie Sinn- / Orientierungskrisen.



**Elsa van Amern** ist Diplom-Psychologin, Kunsttherapeutin, Beraterin, Coach. Kooperation mit SySt Institut für systemische Forschung. Gründung Institut für Mensch, Arbeit & Psychologie. Schwerpunkte: Leadership, Führung, Change Management, Gesprächsführung, Konfliktlösen, Präsentation & Moderation, Selbst- & Zeitmanagement, Sicherheit, Gesundheit

## Teilnehmerstimmen



Wenn Sie mehr bekommen wollen als Sie sich möglicherweise erwarten, besuchen Sie dieses Seminar!

**Alexia Simmer**, Verbund Hydro Power

Spitze, endlich ein gutes Seminar!

**Andreas Friedrich**, Hauptverband der österreichischen Sozialversicherungsträger

Sehr aufschlussreich!

**Markus Moser**, Sparkassen-Prüfungsverband

## INHALT

- ▶ **Führungsauftrag & Erwartungen klären**
  - VUKA – Phänomene: „Auf Sicht segeln“
  - Meine Stakeholder: Aufträge klären
  - Unsicherheit erleben, Sicherheit vermitteln
  - Wie viel Distanz oder Nähe braucht Führung?
- ▶ **Führungsrolle aktiv gestalten**
  - Vision und Werte als Orientierungsanker
  - Führen in generationalen Spannungsfeldern
  - Leistung bewerten - Führungs- und Lernkultur etablieren
  - Führungsdialog in agilen Teams - Mitarbeitergespräch 3.0
- ▶ **Selbstführung und Life-Balance**
  - Fürsorgepflicht: sich selbst und andere gesund führen
  - Fehler- und Toleranzmanagement
  - Wertschätzung und professionelle Mitmenschlichkeit
- ▶ **Entscheidungen treffen und umsetzen**
  - Werte als Basis für stimmige Entscheidung
  - Stabilität für beherzte Entscheidungen entwickeln
  - Prioritäten setzen und kommunizieren
  - Konflikte riskieren und Dynamiken lenken
- ▶ **Zusammenarbeit organisieren**
  - Führung auf Distanz / Führen von multikulturellen Teams
  - Schwarmintelligenz statt Fachkompetenz
  - Kontinuierliches Learning durch kollegiale Beratung
  - Besprechung mit Scrum: Vom Meeting zur Aktivität
- ▶ **Zukunftsfähigkeit sichern**
  - Die „Haut“ des Teams - Verbindung und Abgrenzung
  - Networking & Marketing als Führungsaufgabe
  - Veränderungsprozesse begleiten
  - Den Sinn von Veränderungen vermitteln
  - Der Umgang mit aktiven und passiven Widerständen

## FACTS

- Dauer: 9.00 - 17.00 Uhr
- Teilnahmegebühr:  
EUR 3.690 (Preise exkl. MwSt.)
- **Kontakt & Anmeldung**  
[businesscircle.at/milz](https://businesscircle.at/milz)