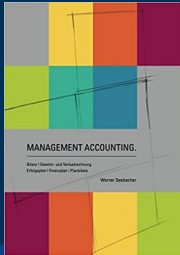


# KOMBINATION aus Präsenz und individuellen, virtuellen Einheiten

📅 Start: 2. Oktober 2023, Wien

**BUSINESS**  
circle



PLUS: Erfolgsbuch - ein umfassender Einblick in Rechnungswesen und dessen zentrale Elemente und Zusammenhänge von Werner Seebacher

# FINANCE - KOMPAKT! exklusiv für NICHT-Finanzexperten

Optimieren Sie Ihr Finanzwissen mit dem Experten Prof. Werner Seebacher als Schlüsselkompetenz für Ihren beruflichen Erfolg und Ihre persönliche Karriere.

## TERMINE HERBST 2023

### INTRO SEMINAR IN PRÄSENZ

2. Oktober, 14 - 18 Uhr

### ON DEMAND LEARNING

Workload: 8 Std.

Zugang: 3.-23 Oktober

### LIVE SESSION VIRTUELL

16. Oktober, 18 - 19 Uhr

### PRACTICE DAY IN PRÄSENZ

23. Oktober, 9 - 13 Uhr

## A Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung

- Sie lernen, die Bilanz und GuV systematisch zu analysieren und zu interpretieren.
- Sie erlernen Kennzahlen, um Überblick über Rentabilität und Vermögenslage zu erhalten.
- Darstellung und Auswirkung wirtschaftlicher Aktivitäten in Bilanz und GuV (Rückstellung, Investitionen, Rechnungsabgrenzung, Abschreibung, etc.)

### INTRO SEMINAR IN PRÄSENZ

6. November, 14 - 18 Uhr

### ON DEMAND LEARNING

Workload: 8 Std.

Zugang: 7.-30. November

### LIVE SESSION VIRTUELL

20. November, 18 - 19 Uhr

### PRACTICE DAY IN PRÄSENZ

30. November, 9 - 13 Uhr

## B Unternehmensplanung: Erfolgs-, Finanzplan, Planbilanz

- Sie bekommen ein fundiertes Verständnis über den betriebswirtschaftlichen Gesamtzusammenhang im Rechnungswesen.
- Welche sind die Schlüsselkennzahlen und wie werden die relevanten Informationen effektiv herausgefiltert?
- Wie entwickelt sich der Cashflow?
- Vertiefen Sie Ihr Wissen mit konkreten Fallstudien und Cases und lernen Sie die Anwendung und Umsetzung für Ihre tägliche Praxis.
- Wie hängen Erfolg, Liquidität und Bilanz zusammen?

**AUCH  
EINZELN  
BUCHBAR!**

2. Oktober - 30. November 2023

# FINANCE - Kompakt!

## AUFBAU & TERMINE 2023

### INTRO SEMINAR IN PRÄSENZ

Montag, 2. Oktober, 14 - 18 Uhr  
Kennenlernen der Gruppe beim Steh-Lunch

### ON DEMAND LEARNING

Individuelles Lernen mit Videoclips und Lehrbuch:  
Workload ca. 8 Std.  
Zugang: 3.-23. Oktober

### LIVE SESSION VIRTUELL

Montag, 16. Oktober, 18 - 19 Uhr  
Q&A + Expert Talk

### PRACTICE DAY IN PRÄSENZ

Montag, 23. Oktober, 9 - 13 Uhr

### INTRO SEMINAR IN PRÄSENZ

Montag, 6. November, 14 - 18 Uhr  
Kennenlernen der Gruppe beim Steh-Lunch

### ON DEMAND LEARNING

Individuelles Lernen mit Videoclips und Lehrbuch:  
Workload ca. 8 Std.  
Zugang: 7.-30. November

### LIVE SESSION VIRTUELL

Montag, 20. November, 18 - 19 Uhr

### PRACTICE DAY IN PRÄSENZ

Donnerstag, 30. November, 9 - 13 Uhr

## INHALTE

### A Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung

Die grundsätzlichen Inhalte und Zusammenhänge zwischen Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung werden erläutert und in Form von Fallbeispielen dargestellt.

- Was versteht man unter dem „operativen Gewinn“?
- Was ist eigentlich der Unterschied zwischen EBIT und EBITDA?
- Was ist der Unterschied zwischen Rückstellung und Rücklage?
- Wie und in welcher Form wirkt sich die Bildung einer Rückstellung in Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung aus?
- Was versteht man unter einer „aktivierten Eigenleistung“ und welche Auswirkung ergibt sich daraus in Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung?
- Welche Auswirkung ergibt sich durch eine Rechnungsabgrenzung auf den Gewinn eines Unternehmens?

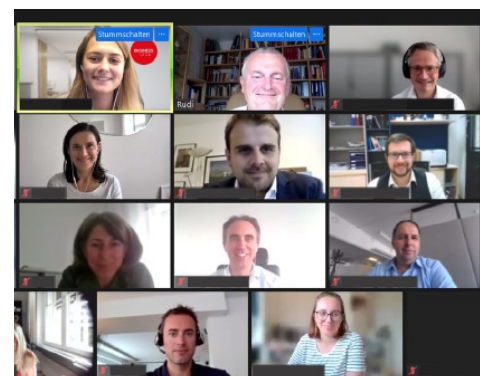
Werner Seebacher, Seebacher Unternehmensberatung GmbH

### B Unternehmensplanung: Erfolgs-, Finanzplan, Planbilanz

Der betriebswirtschaftliche Gesamtzusammenhang im Rechnungswesen

- Was versteht man denn genau unter „Cash Flow“?
- Nur Liquidität zählt - stimmt das wirklich?
- Was ist wichtiger - Gewinn oder Liquidität / Cash?
- Wie hoch sollte der Gewinn eines Unternehmens sein?
- Wie erstelle ich eine Liquiditätsplanung?
- Wie viel Skonto darf / sollte ich denn eigentlich geben?
- Wie errechnet sich der Mindestumsatz / Break Even?
- Wie beeinflussen sich Erfolg und Liquidität gegenseitig?

Werner Seebacher, Seebacher Unternehmensberatung GmbH



2. Oktober - 30. November 2023

# FINANCE - Kompakt!

## EXPERTE



**Prof. Dr. Werner Seebacher** ist geschäftsführender Gesellschafter der Seebacher Unternehmensberatung GmbH München + Graz, Professor für Finanz- und

Rechnungswesen, Steinbeis-Hochschule Berlin, Visiting Professor, Donau- Universität Krems und Visiting Professor am IAE Aix en Provence. 2009 Registrierung der Seebacher-Methode® zur Vermittlung betriebswirtschaftlicher Zusammenhänge in den Bereichen Angewandte Betriebswirtschaft (Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung) und Angewandtes Controlling (Erfolgsplan, Finanzplan, Planbilanz. Veröffentlichung des Fachbuchs Management Accounting 2013.

„Das „Big Picture“ ist entscheidend: Den Zusammenhang zwischen Erfolg, Liquidität und Bilanz zu verstehen ist essentiell.

## NUTZEN

Die Zahlen des finanziellen und betrieblichen Rechnungswesens sind die Sprache des Unternehmens. Mit der zunehmenden Ergebnisverantwortung für eigenständige Geschäftsbereiche oder ganze Unternehmensteile wird es für Führungskräfte immer wichtiger, finanz- und betriebswirtschaftliche Zusammenhänge zu erkennen und diese Sprache zu verstehen.

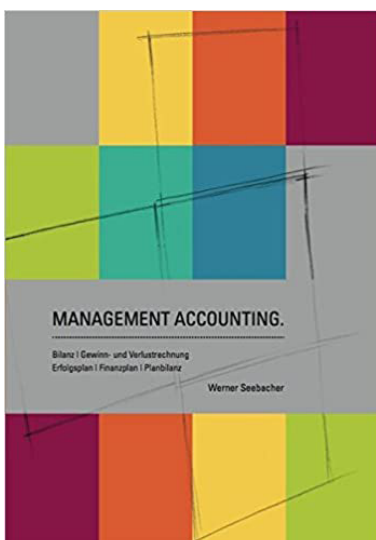
Welche Zahlen brauchen Sie, um fundierte strategische und operative Entscheidungen zu fällen? Und wie sehen die Konsequenzen Ihrer Entscheidungen auf finanz- und betriebswirtschaftliche Zielgrößen aus?

Dieses Seminar informiert Sie auf verständliche und praxisorientierte Weise über Aufgaben, Zielsetzung und Instrumente des finanziellen und betrieblichen Rechnungswesens.

## ZIELGRUPPE

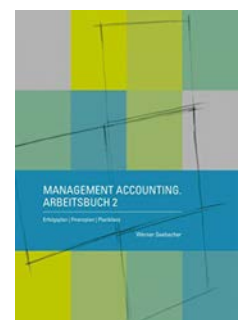
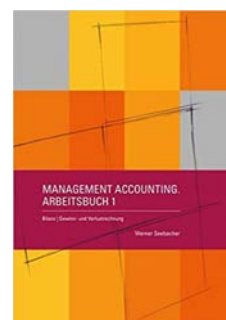
- Nachwuchs-Führungskräfte mit ergebnisverantwortlicher Tätigkeit
- Leiter:innen von (technischen) Geschäftsbereichen und Profit-Centern mit Ergebnisverantwortung
- Aufsichtsrat, Vorstand und Geschäftsführung außerhalb des Finanzbereichs

## BÜCHER



Alle Teilnehmende erhalten zum Selbststudium das Buch: „Management Accounting: Bilanz | Gewinn- und Verlustrechnung, Erfolgsplan | Finanzplan | Planbilanz“ von Werner Seebacher. Die virtuellen Sessions können durch die Lektüre unterstützt und sinnvoll ergänzt werden.

Außerdem können die beiden Arbeitsbücher mit 20 % Ermäßigung erworben werden.



# Weitere Veranstaltungshighlights

## MANAGEMENT TRAINING

### Leadership Boot Camp

Seminar | 25. - 27. April 2023, Wien | Alexander Milz  
In sechs Tagen stärken Sie Ihre praktische Führungskompetenz und schärfen Ihr Rollenverständnis als Führungskraft.

### Verhandeln nach dem Harvard Konzept

Seminar | 16. - 18. Oktober 2023, Wien | Sonja Rauschütz  
Methoden und Strategien zu den Schwerpunktthemen Vertragsverhandlungen, Vorbereitung im Team, Umgang mit schwierigen Taktiken und klare Kommunikation.

### Führungskommunikation

Seminar | 25. / 26. April 2023 | Wien | Frank Asmus  
Wirksame Kommunikation ist der Schlüssel zu erfolgreicher Führungskompetenz: Wie kommunizieren Sie als Vorgesetzter klar und überzeugend und wie meistern Sie Konfliktgespräche.

## UNSERE JAHRESFOREN

### CFO Forum

Konferenz | 20. / 21. April 2023, Stegersbach  
Von CFOs für CFOs. Österreichs Finanzchefs unter sich: beim exklusiven Forum teilen CFOs ihre Strategien, Erfahrungen, Analysen und Perspektiven für eine erfolgreiche, finanzielle Unternehmensführung.

### RECON

Konferenz | 11. / 12. Mai 2023, Loipersdorf  
Das jährliche „Klassentreffen“ für Finanz-, Rechnungswesen & Controlling.

### Digital Finance Forum

Konferenz | 19. / 20. Oktober 2023, Wien  
Das Praxis-Forum für einen digitalen und nachhaltigen Transformationsprozess.

### TAX-Circle

Konferenz | 22. / 23. Juni 2023, Waidhofen/Ybbs  
Das österreichische Strategieforum für Unternehmensbesteuerung

## Anmeldung

Detaillierte Inhalte, weitere Informationen und Anmeldung unter [businesscircle.at/financekompakt](https://businesscircle.at/financekompakt)

### Teilnahmegebühr (exkl. MwSt.)

<b>Gesamte Ausbildung</b>	EUR 2.790
A Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung	EUR 1.490
B Unternehmensplanung: Erfolgs-, Finanzplan, Planbilanz	EUR 1.490

**1-2-3 Bildungsoffensive:** Buchen 3 Mitarbeiter Ihres Unternehmens ein Seminar gilt für die erste Person der Vollpreis, die zweite zahlt die Hälfte und die dritte Person nur 25%.

### Sonderkonditionen bei frühzeitiger Buchung

**EUR 100 Rabatt** bei Buchung & Zahlung bis 2 Monate und **EUR 50 Rabatt** bis 1 Monat vor dem Seminar. Sie können den Frühbucherbonus bei Zahlung in Abzug bringen.

**Leistungen:** Vortragsdokumentation und Verpflegung, Zugang zu Lernplattform, Lehrbuch

**Veranstaltungsorte:** Die Veranstaltungsorte in Wien werden rechtzeitig bekannt gegeben.

**JETZT  
TICKET  
SICHERN**