

## VIRTUELL am Abend

📅 25. - 27. Aug / 1. - 3. Sept,  
18 - 20.15 Uhr

📍 @home

**BUSINESS**  
circle

## PRÄSENZ ganztags

📅 15. / 16. September, 9 - 17 Uhr

📍 Präsenz in Wien

# FINANCE LIGHT - exklusiv für NICHT-Finanzexperten

Optimieren Sie Ihr Finanzwissen mit dem Experten Prof. Werner Seebacher als Schlüsselkompetenz für Ihren beruflichen Erfolg und Ihre persönliche Karriere.

### VIRTUELL

25. - 27. Aug. 18 - 20.15 Uhr

ODER

### PRÄSENZ

15. Sept, 9 - 17 Uhr

### Bilanz, Gewinn- und Verlustrechnung

- Sie lernen, die Bilanz und GuV systematisch zu analysieren und zu interpretieren.
- Sie erlernen Kennzahlen, um den Überblick über Rentabilität und Vermögenslage zu erhalten.
- Bilanz und GuV als Instrumente zur Steuerung des Unternehmens

### VIRTUELL

1. - 3. Sept, 18 - 20.15 Uhr

ODER

### PRÄSENZ

16. Sept, 9 - 17 Uhr

### Unternehmensplanung: Erfolgsplan, Finanzplan, Planbilanz

- Sie bekommen ein fundiertes Verständnis über den betriebswirtschaftlichen Gesamtzusammenhang im Rechnungswesen.
- Welche sind die Schlüsselkennzahlen und wie werden die relevanten Informationen effektiv herausgefiltert?
- Wie entwickeln sich Deckungsbeitrag und Umsatzrentabilität?
- Vertiefen Sie Ihr Wissen anhand konkreter Fallbeispiele und Fallstudien und lernen die Anwendung und Umsetzung für Ihre tägliche Praxis.

Es stehen Ihnen beide Themenblöcke virtuell oder in Präsenz zur Verfügung! So können Sie Ihre Weiterbildung auf Ihre Ressourcen und auf Ihren persönlichen Lerntyp optimal anpassen.

August / September 2020

# FINANCE LIGHT

## TERMINE

### MODUL 1

3 virtuelle Lern-Sessions je 2 Stunden

25. - 27. August, 18 – 20.15 Uhr

oder

Präsenztermin in Wien

Dienstag, 15. September, 9 – 17 Uhr

### MODUL 2

3 virtuelle Lern-Sessions je 2 Stunden

1. - 3. September, 18 – 20.15 Uhr

oder

Präsenztermin in Wien

Mittwoch, 16. September, 9 – 17 Uhr

## EXPERTE



**Prof. Dr. Werner Seebacher** ist geschäftsführender Gesellschafter der Seebacher Unternehmensberatung GmbH München + Graz, Professor für Finanz- und

Rechnungswesen, Steinbeis-Hochschule Berlin, Visiting Professor, Donau- Universität Krems und Visiting Professor am IAE Aix en Provence. 2009 Registrierung der Seebacher-Methode® zur Vermittlung betriebswirtschaftlicher Zusammenhänge in den Bereichen Angewandte Betriebswirtschaft (Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung) und Angewandtes Controlling (Erfolgsplan, Finanzplan, Planbilanz. Veröffentlichung des Fachbuchs Management Accounting 2013.

## ZIELGRUPPE

- Mitglieder des Aufsichtsrats, Vorstands und der Geschäftsführung außerhalb des Finanzbereichs
- Leiter von (technischen) Geschäftsbereichen und Profit-Centern mit Ergebnisverantwortung
- Nachwuchs-Führungskräfte für eine ergebnisverantwortliche Tätigkeit

## MODUL 1 BILANZ, GEWINN- UND VERLUSTRECHNUNG

Die grundsätzlichen Inhalte und Zusammenhänge zwischen Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung werden erläutert und in Form von Fallbeispielen dargestellt.

- Was ist eigentlich der Unterschied zwischen EBIT und EBITDA?
- Was versteht man unter dem „operativen Gewinn“?
- Was ist der Unterschied zwischen Rückstellung und Rücklage?
- Wie und in welcher Form wirkt sich die Bildung einer Rückstellung in Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung aus?
- Was versteht man unter einer „aktivierten Eigenleistung“ und welche Auswirkung ergibt sich daraus in Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung?
- Welche Auswirkung ergibt sich durch eine Rechnungsabgrenzung auf den Gewinn eines Unternehmens?

Werner Seebacher, Seebacher Unternehmensberatung

## MODUL 2 UNTERNEHMENSPLANUNG: ERFOLGSPLAN, FINANZPLAN, PLANBILANZ

Der betriebswirtschaftliche Gesamtzusammenhang im Rechnungswesen

- Was versteht man denn genau unter „Cash Flow“?
- Nur Liquidität zählt - stimmt das wirklich?
- Was ist wichtiger - Gewinn oder Liquidität / Cash?
- Wie hoch sollte der Gewinn eines Unternehmens sein?
- Wie erstelle ich eine Liquiditätsplanung?
- Wie viel Skonto darf / sollte ich denn eigentlich geben?
- Wie errechnet sich der Mindestumsatz / Break Even?

Werner Seebacher, Seebacher Unternehmensberatung

## NUTZEN

Die Zahlen des finanziellen und betrieblichen Rechnungswesens sind die Sprache des Unternehmens. Mit der zunehmenden Ergebnisverantwortung für eigenständige Geschäftsbereiche oder ganze Unternehmensteile wird es für Führungskräfte immer wichtiger, finanz- und betriebswirtschaftliche Zusammenhänge zu erkennen und diese Sprache zu verstehen.

Welche Zahlen brauchen Sie, um fundierte strategische und operative Entscheidungen zu fällen? Und wie sehen die Konsequenzen Ihrer Entscheidungen auf finanz- und betriebswirtschaftliche Zielgrößen aus?

Dieses Seminar informiert Sie auf gut verständliche und praxisorientierte Weise über Aufgaben, Zielsetzung und Instrumente des finanziellen und betrieblichen Rechnungswesens.