

Das 6. Forum für Planung, Bau & Betrieb von Krankenhäusern und Gesundheitseinrichtungen

# Bauprojekte im Gesundheitswesen

**11. / 12. Mai 2017**

Wien

- » **Spitalsbetrieb der Zukunft**  
Was bringt die Digitalisierung und Automatisierung
- » **BIM ist nicht genug** - Planung im Gesundheitswesen aus Sicht der Architektur und der Medizintechnik
- » **Bauprojekte aus Sicht der Krankenhausleitung**  
Tipps worauf man achten sollte
- » **Heilende Krankenhausarchitektur** - Im Spannungsfeld der Funktionalität, Investitions- und Folgekosten

## STRATEGIEN



**Gerald Fleisch**  
VlbG. KHBG



**Harald Geck**  
gespag

## MODERATION



**Norbert Erlach**  
denk-x.net



**Alexander Redlein**  
TU Wien

## VORTRAGENDE

**Claus Brunner**  
hospitals  
Projektentwicklungsges.m.b.H.

**Hubert Eisl**  
Krankenhaus Göttlicher Heiland

**Stephan Heid**  
Heid Schiefer RAe

**Martin Kohlbauer**  
Architekt Martin Kohlbauer  
ZT-Gesellschaft m.b.H

**Helmut Kern**  
Krankenhaus der Barmherzigen  
Brüder Wien

**Thomas D. Kreuz**  
EMCO Privatklinik

**Jens-Christian Liebmann**  
LIMET Consulting und Planung für  
Medizintechnik

**Walter Lunzer**  
Lunzer  
Unternehmensgruppe

**Wolfgang Mayrhauser**  
Krankenhaus Dornbirn

**Klaus Offner**  
Uniklinikum Salzburg

**Alois F.J.Pacher**  
OptimaMed  
Gesundheitstherme Wildbad

**Michael Pansinger**  
KAGes-Services

**Markus Pernthaler**  
DI Markus Pernthaler Architekt  
ZT GmbH

**Jürgen Schratler**  
KABEG

**Gerald Stohlmann**  
Haus der Barmherzigkeit

**Hermine Szegedi**  
Drees & Sommer

**David-Ruben Thies**  
Waldkrankenhaus „Rudolf-Elle“

9.00

## STRATEGIEPANEL

Begrüßung durch die Gastgeberin **Verena Hübner**, Senior Projektleiterin, Business Circle  
Moderation: **Norbert Erlach**, Konzeptionist, Architekt und Partner im interdisziplinären Netzwerk denk-x.net

### Die aktuellen Entwicklungen im Gesundheitswesen - Auswirkung auf das Leistungsangebot und den Betrieb von Gesundheitseinrichtungen

- » Vertreter wichtiger Krankenträger diskutieren über künftige Schwerpunkte und Strategien

**Gerald Fleisch**, Geschäftsführer, Vorarlberger Krankenhaus-Betriebsgesellschaft mbH  
**Harald Geck**, Mitglied des Vorstandes, OÖ. Gesundheits- und Spitals-AG

10.00

Kaffeepause

10.30

## ERFAHRUNGSBERICHTE UND FACHVORTRÄGE

### HOSPES - Hospital & Hospitality - ein Widerspruch!

- » Hospitector zeigt die Quadratur des Kreises
- » Weg vom klassischen Krankenhaus, hin zum Gesundheitszentrum mit Hotelcharakter
- » Hochwertige Architektur im Charakter einer Hotelanlage & alle Erfordernisse eines modernen & funktionalen Krankenhausgebäudes
- » Ein rundes Praxisbeispiel aus Thüringen

**David-Ruben Thies**, Geschäftsführer, Waldkrankenhaus „Rudolf Elle“ Eisenberg/Thüringen (DE)

11.15

### Führt der Investitionskostendruck zu besseren Klinikkonzepten?

- » Was tun wenn in der Planung die Investitionskosten davon laufen?
- » Funktional bessere/intelligenter und auch wirtschaftlichere Konzepte, nicht nur in der Investition, sondern auch im Betrieb
- » Kompaktere Kliniken, kurze Wege, gute Raumauslastungen durch multifunktionale Nutzungen
- » Versorgung zusätzlicher Patienten und neue Angebote mit gleichem Personal
- » Beispiele für Neu- und Altbau

**Hermine Szegedi**, Associate Partner, Director | Healthcare Division, Drees & Sommer

12.00

Mittagessen

13.00

### Die wichtigsten Änderungen bei Ausschreibungen durch das BVergG 2017

- » Ausschreibungsfreie Vertragsänderungen
- » neue Verfahrensarten
- » Bestbieterkriterienkatalog der Sozialträger „Initiative faire Vergabe“

**Stephan Heid**, Partner, Heid Schieferer RAe

13.45

### Heilende Krankenhausarchitektur im Spannungsfeld der Funktionalität, Investitions- und Folgekosten

- » Vorgehensweise der Planung von Investitionsprojekten der KAGes von Projektbeginn bis Projektende
- » Information über mögliche Lösungsansätze heilender Krankenhausarchitektur
- » Inputs zur aktuellen Diskussion zum Thema Krankenhausplanung der Zukunft

**Michael Pansinger**, Teamleiter Planung, Technisches Dienstleistungszentrum, KAGes

14.30

Kaffeepause

15.00

### BIM ist nicht genug. Planung im Gesundheitswesen am Beispiel Chirurgie LKH Graz Themen aus Sicht der Architektur

- » Bearbeitung des 3D-Gebäudemodells / Vor- und Nachteile aus der Praxis
- » Berücksichtigung des Bestandes im 3D-Modell
- » Innen- und Außenwirkung des Gebäudes: Healing Environment, Farben, Oberflächen, Licht und Orientierung
- » Modularität, Veränderbarkeit, Nachhaltigkeit

**Markus Pernthaler**, selbstständiger Architekt, DI Markus Pernthaler Architekt ZT GmbH

15.40

### Themen aus Sicht der Medizintechnik

- » Medizintechnik im 3D-Modell
  - » Datenbanken als Schnittstelle zum Planungsteam und zum Nutzer und Betreiber
  - » Evidence based design in der Medizintechnik, Berücksichtigung von Innovation in Planung und Ausschreibung
  - » Nutzereinbindung und Einhaltung des Kostenrahmens stellt keinen Widerspruch dar
- Jens Liebmann**, Ingenieurkonsulent für Elektrotechnik, LIMET Consulting und Planung für Medizintechnik

16.20

## DISKUSSIONS-PANEL

### Bauprojekte aus Sicht der Krankenhausleitung: Was würde ich heute anderes machen?

- » Leiter von Krankenhäusern reflektieren über (abgeschlossene) Bauprojekte und geben Tipps worauf man achten sollte

**Thomas D. Kreuz**, Geschäftsführer, EMCO Privatklinik  
**Klaus Offner**, Wirtschaftsdirektor, Uniklinikum Salzburg  
**Gerald Stohlmann**, Technischer Direktor, Haus der Barmherzigkeit

17.00

Get-together

9.00

## ERFAHRUNGSBERICHTE UND FACHVORTRÄGE

### Erfahrungsbericht Zu- und Umbau Krankenhaus Göttlicher Heiland

- » Strategische Neuausrichtung des Krankenhauses als Fachklinik für Gefäßmedizin, Herzerkrankungen, Neurologie und Chirurgie mit Spezialisierung auf Altersmedizin
- » Der Zubau und Umbau im Kontext der Strategie
- » Pläne und Bauphasen
- » Ausblick: Gesundheitspark mit abgestimmtem Angebot an stationären und niedergelassenen Leistungen am Standort

**Hubert Eisl**, Geschäftsführer, Krankenhaus Göttlicher Heiland

9.40

### Projekteinflussfaktoren und Umgang mit Veränderungen im Projekt

- » Projekteinflussfaktoren
- » Flexibilität bei der Planung
- » Umgang mit veränderten Rahmenbedingungen
- » Beispiele aus dem Klinikum Klagenfurt, dem LKH Villach und dem LKH Wolfsberg

**Jürgen Schratzer**, Bau-Portfolio-Management, KABEG Management

10.20

Kaffeepause

10.50

### Interdisziplinäre Intensivstation und Tageschirurgie - Pädiatrie u. Neonatologie - OP und AEMP 3 Umbauprojekte im Krankenhaus der Stadt Dornbirn

- » Anforderung und Herausforderung
- » Wie wird Planungssicherheit erzielt?
- » Veränderungen im Projektmanagement
- » Kommunikation

**Wolfgang Mayrhofer**, Leiter Qualitätsmanagement, Krankenhaus Dornbirn

11.20

### Reha für Kinder. Am Weg zu Österreichs ersten interdisziplinären Zentren für Kinder- und Jugendrehabilitation

- » Flexibilität als Antwort auf eine weitgehend unbekannte Zusammensetzung des Patientenkollektivs
- » Ausblick auf die beiden Zentren in Rohrbach/OÖ und Bad Erlach/NÖ

**Claus Brunner**, Leiter Technik, hospitals Projektentwicklungsges.m.b.H.

11.50

### Rehabilitationspatienten in einer gut geplanten Immobilie erfolgreich behandeln

- » Wie plant man erfolgreich in einer geographischen Randlage eine Klinik? Ausgangssituation in der Reha Klinik Wildbad.
- » Herausforderungen an die Planung im Tagesablauf einer Kinder Rehaklinik. Therapie und Freizeitorganisation.
- » Organisationsabläufe in einem REHA Klinikbetrieb

**Alois F.J.Pacher**, Direktor, OptimaMed Gesundheitstherme Wildbad

12.20

## ZUKUNFTSPANEL

### Krankenhaus 2050 - Spitalsbetrieb der Zukunft

- » Wie nimmt man beim Krankenhausbau von heute Rücksicht auf die sich rapide ändernden Anforderungen und den medizin-technischen Fortschritt?
- » Was bringt die Digitalisierung und Automatisierung und wie wirkt es sich auf den Betrieb aus?
- » Wie weit können veränderte Prozesse in der Modernisierung alter Gebäude berücksichtigt werden?  
Wann ist ein Neubau die bessere Lösung?

Moderation: **Alexander Redlein**, a.o. Universitätsprofessor, IFM, TU Wien

**Helmut Kern**, Gesamtleiter, Krankenhaus der Barmherzigen Brüder Wien

**Martin Kohlbauer**, selbstständiger Architekt, Architekt Martin Kohlbauer ZT-Gesellschaft m.b.H

**Walter Lunzer**, Geschäftsführer, Lunzer Unternehmensgruppe

13.00

Ausklang beim abschließenden gemeinsamen Mittagessen

## TEILNEHMERSTIMMEN

Sehr empfehlenswert!

**Thomas Hauer-Dobes**, Abteilungsleiter BAU und Facility Management, NÖ Landeskliniken-Holding

Durchgehend positiv und informativ.

**Jörg-Peter Viertel**, Geschäftsführer, Rudolf & Vier Partner

Sehr gut organisiert, tolles Ambiente und interessante Vorträge.  
**Arnold Schmitzer**, Geschäftsführer, pm1 projektmanagement

Die Veranstaltung ist gut gelungen und hält, was sie verspricht:  
Von Praktikern für Praktiker. Der gut strukturierte Aufbau, das ausgewogene Konzept, die interessanten und praxisbezogenen Vorträge sowie erstklassige Unterlagen haben mich beeindruckt.  
**Andreas Höller**, Head Medical Engineering, AME International

Als Gesamtüberblick sehr gut. Auch für Nutzer (zB. Ärzte) interessant zum besseren Verständnis der Bauprofis.

**Eckhard Conrad**, Architekt, Technische Direktion, KAGES

Vorträge mit hohem praxisbezogenen und informativen Inhalt. Schon der erste Beitrag hat den Besuch der Konferenz gerechtfertigt! Sowohl fachlich als auch organisatorisch eine Top-Veranstaltung. **Karl Georg**, Abteilungsleiter, NÖGKK

Eine gute Möglichkeit zur Kommunikation auf Expertenebene.  
**Harald Ladinig**, Projektmanager, VAMED Standortentwicklung und Engineering GmbH

# Expertenteam



**Mag. Hubert Eisl, MBA** ist seit August 2016 Geschäftsführer des Krankenhauses Göttlicher Heiland in Wien. Davor war er ab 2010 als technischer Geschäftsführer der ELGA GmbH für die Realisierung der elektronischen Gesundheitsakte verantwortlich.



**DI Claus Brunner** leitet den Bereich Technik der hospitals-Unternehmensgruppe mit dz 6 Reha-Zentren in Österreich. Aktuell ist er als Geschäftsführer mit der baulichen Umsetzung der jüngst akquirierten Reha-Zentren für Kinder und Jugendliche in OÖ und NÖ betraut.



**Arch. DI Norbert Erlach** ist seit 1989 als selbständiger Konzeptionist und Architekt mit Schwerpunkt Spitalsplanung tätig. Seit 2003 ist er Partner bei denk-x.net - dem unabhängigen Konzeptbüro zur Entwicklung von innovativen Prozessen und inter-fakultären Lösungen.



**Dir. Dr. Gerald Fleisch** ist seit 2004 Geschäftsführer der Vorarlberger Krankenhaus-Betriebsgesellschaft mbH (Vlbg. KHBG). In seinen Verantwortungsbereich fallen u.a. die Bereiche Personalwesen, Facility Management und Bauangelegenheiten, Finanz- und Rechnungswesen, Rechtsangelegenheiten und IT.



**Dr. Harald Geck** ist seit 2001 Mitglied des Vorstandes der OÖ. Gesundheits- und Spitals-AG (gespag) und verantwortlich für die Bereiche Bau/Beschaffung/Technik, Recht, Interne Revision, Qualitätsmanagement/Spitalsreform.



**RA Dr. Stephan Heid** ist Partner der Kanzlei Heid Schiefer RAE. Er ist Herausgeber und Autor der RPA und des „Handbuch Vergaberecht“. Spezialgebiete: Bauleistungen, rechtliches Projektmanagement (GP, GU, TU), Lebenszyklusmodelle, PPP-Modelle, (Anti-)Claim-Management.



**Mag. Helmut Kern, MA** hat 2015 die Funktion als Gesamtleiter im Krankenhaus der Barmherzigen Brüder Wien angetreten und ist damit weltlicher Leiter des größten und ältesten Ordensspitals in Wien.



**Arch. Martin Kohlbauer** führt seit 1991 sein eigenes Atelier in Wien. Die Themen der zumeist aufgrund von Wettbewerbsiegen entstandenen Bauten decken ein breites Spektrum, unter anderem im Bildungs- und Gesundheitswesen, ab.



**Mag. Thomas D. Kreuz** ist seit 1992 Geschäftsführer der EMCO PrivatKlinik in Bad Dürrnberg/Salzburg. 2005 wurde er zum Vorsitzenden der Sparte bettenführende Krankenanstalten in der Wirtschaftskammer Österreich gewählt.



**DI Jens-Christian Liebmann, MBA** ist Ingenieurkonsultent für Elektrotechnik und Gründer der LIMET Consulting und Planung für Medizintechnik. Aktuelle Referenzprojekte: u.a. Chirurgie LKH Graz, Barmherzige Brüder Graz, Neu- und Umbau, Landespflegezentrum Mürzzuschlag, KAV Wilhelminenspital.



**DI Dr. Walter Lunzer** ist seit 1996 Projektentwickler und Bauträger im Rahmen der Lunzer Unternehmensgruppe sowie Berater internationaler Immobilien-Investoren mit der Fokus Consulting GbR. Seit 2002 Lehrtätigkeit an mehreren Universitäten, Allgemein beeideter und gerichtlich zertifizierter Sachverständiger.



**Dr. Wolfgang Mayrhauser** ist Oberarzt und Leiter Qualitäts- und Risikomanagement am Krankenhaus der Stadt Dornbirn. Seit 2015 ist er Mitglied des übergeordneten Projektteams und interner Projektmanager für den OP-Umbau. Davor war er medizinischer Koordinator für die „Bauprojekte Intensivstation 2000-05“ und „interdisziplinäre Tageschirurgie 2004-06“.



**DI Dr. Klaus Offner** ist seit 2010 Wirtschaftsdirektor im Uniklinikum Salzburg. Zuvor war er technischer Leiter sowie Betriebsorganisationsplaner der Gemeinnützigen Salzburger Landeskliniken Betriebsgesellschaft mbH. Er ist seit 2005 für die SALK tätig.



**Alois F.J. Pacher** ist seit 1995 in der Gesundheitsthermie Wildbad als Geschäftsführer und leitender Angestellter tätig. Er hat den Standort vor der drohenden Schließung bewahrt und mehrere Gesundheitsprojekte und Pilotprojekte entwickelt, begleitet und erfolgreich umgesetzt.



**DI Michael Pansinger** ist seit 2005 Leiter der Planung für Investitionsprojekte der steiermärkischen Krankenanstalten GesmbH (KAGES). In dieser Funktion ist er verantwortlich für die Projektentwicklung und Projektleitung.



**DI Markus Perntaler** ist seit 1990 als selbständiger Architekt tätig. Aktuelle Projekte (Auswahl): Chirurgie LKH Graz, Kinderzentrum LKH Salzburg, Logistik- und Verwaltungszentrum Wilhelminenspital Wien



**Dr. Alexander Redlein** ist a.o. Univ. Prof. für FM an der TU Wien, Past President der IFMA Austria und Präsident der REUG sowie Mitglied des exekutiven Vorstandes der EuroFM. Als Leiter des Zentrums für Immobilien- und Facility Management (IFM) der TU Wien beschäftigt er sich mit dem Technologietransfer im Rahmen von Forschungs- und Beratungsprojekten.



**Dipl. KH-Bw. Ing. Jürgen Schratzer, MBA**, arbeitet bei der Landeskrankenanstalten-Betriebsgesellschaft KABEG Management. Anfänglich war er hier als Unterabteilungsleiter für den technischen Einkauf, dann im Bau-Portfoliomanagement tätig, bevor er vor einem Jahr als Leiter in das Investitions- und Facility Management wechselte.



**Ing. Gerald Stohlmann, MBA** ist seit 2005 für das Haus der Barmherzigkeit tätig. Als Geschäftsführer der Infrastruktur ist er für Haus- und Medizintechnik, Zentraleinkauf und Logistik, IKT, Küchenbetriebe und Neubauprojekte verantwortlich.



**Dipl.-Ing. (FH) Hermine Szegedi** leitet seit 2012 den Geschäftsbereich Healthcare der Drees & Sommer Gruppe. Seitdem sie 1997 als Projektmanagerin zu Drees & Sommer kam, betreute sie zahlreiche komplexe Klinikprojekte aller Größenordnungen im In- und Ausland.



**David-Ruben Thies** ist seit 2008 Geschäftsführer im Waldkrankenhaus „Rudolf Elle“ Eisenberg/Thüringen und in der RE Ostthüringer Polikliniken. Er ist examinierter Gesundheits- und Krankenpfleger, Diplom - Krankenhausbetriebswirt, Systemischer Prozessmanager.



## Willkommen bei BUSINESS CIRCLE!

Im Kreis der Spitzenvertreter aus Wirtschaft, Wissenschaft und Politik

Die Nr. 1 bei Konferenzen in Österreich – seit 1994 Ihr Partner für Ihre Pole Position!

## Ihre Gastgeber

Jeder Themenbereich wird von einem unserer langjährigen Partner verantwortet.

Diese Kompetenzverteilung garantiert Ihnen Kontinuität und optimale Qualität der Veranstaltungen.



**Verena Hübner**  
Senior Projektleiterin  
+43/ (0)1/522 58 20-64  
huebner@businesscircle.at



**Georg Reiser**  
Marketing & Sales Manager  
+43/ (0)1/522 58 20-10  
reiser@businesscircle.at



**Veronika Maksimcuka**  
Organisation  
+43/ (0)1/522 58 20-14  
maksimcuka@businesscircle.at

## ZIELGRUPPE

Das Forum Bauprojekte im Gesundheitswesen ist der exklusive Treffpunkt für alle Betreiber und Entscheider, Investoren, Planer und Ausstatter.

## Herzlich willkommen



**Verena Hübner**  
Ihre Gastgeberin  
Senior Projektleiterin  
Business Circle

Sehr geehrte Damen und Herren!

Zum 6. Mal findet das Forum Bauprojekte im Gesundheitswesen in Wien statt.

Es ist die exklusive Plattform für den Meinungs- und Erfahrungsaustausch mit Experten- und Fachkollegen. Dabei spannt sich der Bogen von der Konzeption und Finanzierung über Fragen zur Errichtung und Ausstattung bis hin zum effizienten Betrieb von Gesundheitseinrichtungen.

In diesem Jahr erwarten Sie u.a. diese Schwerpunktthemen:

- » Spitalsbetrieb der Zukunft  
Was bringt die Digitalisierung und Automatisierung
- » BIM ist nicht genug - Planung im Gesundheitswesen aus Sicht der Architektur und der Medizintechnik
- » Bauprojekte aus Sicht der Krankenhausleitung  
Tipps worauf man achten sollte
- » Heilende Krankenhausarchitektur - Im Spannungsfeld der Funktionalität, Investitions- und Folgekosten

Ich freue mich auf interessante Begegnungen und darauf, Sie am 11. und 12. Mai 2017 zu begrüßen.

*Verena Hübner*  
Verena Hübner

## RÜCKBLICK BAUPROJEKTE IM GESUNDHEITSWESEN 2012 - 16



VERANSTALTUNGSORT



**AUSTRIA TREND  
PARKHOTEL SCHÖNBRUNN**  
Hietzinger Hauptstraße 10-14, 1130 Wien,  
Tel.: +43/1/ 878040  
www.austria-trend.at/de/hotels/parkhotel-schonbrunn

ANMELDUNG



Haben Sie Fragen? Rufen Sie mich an!  
**Veronika Maksimcuka**, Organisation, Business Circle  
Bitte nennen Sie bei Ihrer Online-Buchung den **Code GE6517- INT**  
Wir bestätigen Ihre Anmeldung innerhalb von 3 Tagen per E-Mail.

anmeldung@businesscircle.at

+43/(0)1/522 58 20-14

+43/(0)1/522 58 20-18

Business Circle, Ölzeltgasse 3, A-1030 Wien



**2:1 BILDUNGSOFFENSIVE** Buchen 2 Mitarbeiter Ihres Unternehmens diese Konferenz, gilt für die erste Person der Vollpreis und die zweite zahlt die Hälfte.

**FRÜHBUCHERBONUS \*** Worauf warten? Sie haben Anspruch auf 100 Euro Frühbucherbonus, wenn Sie bis 2 Monate vor der Veranstaltung buchen und zahlen. Bis 1 Monat davor sind es 50 Euro. Sie können den Frühbucherbonus bei Zahlung in Abzug bringen. Bei Nutzung der 2:1 Bildungsinitiative gilt der Frühbucherbonus nur für den 1. Teilnehmer.

**LEISTUNGEN** digitale Vortragsdokumentation, volle Verpflegung und gemeinsames Abendprogramm

**RÜCKTRITT ODER UMBUCHUNG** Sie können nicht teilnehmen? Gerne können Sie eine Ersatzperson nennen. Wenn dies nicht möglich ist, verrechnen wir bis 2 Wochen vor der Veranstaltung nur die Bearbeitungsgebühr von 80 Euro, danach den gesamten Betrag. Bitte stornieren Sie schriftlich.

**IHR JAHRESABO \*\*** Im Veranstaltungspreis ist ein Jahresabo der Zeitschrift „trend“ oder „profil“ ohne Zusatzkosten enthalten. Die Zustellung erfolgt an die angegebene Adresse, die Sie unter [abo@news.at](mailto:abo@news.at) bzw. 01-9555 100 ändern können. Das Abo endet automatisch, das Angebot ist nicht auf bestehende Abos anrechenbar. Ich bin einverstanden, dass die Verlagsgruppe News GmbH meine angegebenen Daten für die Zustellung des gewählten Jahresabos nutzt.



PARTNER



htgroup.de



eurolam.de



tyco-austria.at

MEDIEN- & NETZWERKPARTNER



springermedizin.at



buko-krankenhaus.at



denk-x.net



fma.or.at



medizintechnik-cluster.at



hcm-magazin.de



ig-lebenszyklus.at



immobilien-magazin.at



medmedia.at/medien/klinik



daskrankenhaus-online.de



ktm-journal.de



medmedia.at/dasmedizinprodukt



schaffler-verlag.com



oevkt.at/neu/index.php



schaffler-verlag.com



derstandard.at



institute.tuwien.ac.at/ifm/reug

BUSINESS  
CIRCLE

Die Nr. 1 bei Konferenzen

2:1 1. TEILNEHMER/IN

Immobilien im Gesundheitswesen, 11. / 12. Mai 2017, EUR 999 bis 1.099 \*

\* Preise exkl. MWSt. Buchen und zahlen Sie 2 Monate vorher, erhalten Sie 100 Euro Frühbucherbonus. Bei einer Buchung ist ein Jahresabo\*\* von „trend“ oder „profil“ ohne Zusatzkosten inkludiert. Ich wähle das Magazin  trend im Wert von EUR 109,90  profil im Wert von EUR 149,95

Vor- und Zuname, Titel \_\_\_\_\_

Beruf, Funktion \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Tel, Fax \_\_\_\_\_

Firma, Branche \_\_\_\_\_

Ansprechpartner im Sekretariat \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

Firmenmäßige Zeichnung/Datum \_\_\_\_\_

2:1 2. TEILNEHMER/IN 50%

Immobilien im Gesundheitswesen, 11. / 12. Mai 2017, EUR 549

Bei einer Buchung ist ein Jahresabo\*\* von „trend“ oder „profil“ ohne Zusatzkosten inkludiert. Ich wähle das Magazin  trend im Wert von EUR 109,90  profil im Wert von EUR 149,95

Vor- und Zuname, Titel \_\_\_\_\_

Beruf, Funktion \_\_\_\_\_

E-Mail \_\_\_\_\_

Tel, Fax \_\_\_\_\_

Firma, Branche \_\_\_\_\_

50%